



ISL_MRO



– databázový základ pro sledování spolehlivosti výzbroje a jejího životního cyklu

Pro efektivní sledování skutečného životního cyklu techniky – ať už jako celku, nebo v úrovni funkčního bloku – je nezbytné disponovat ověřenými údaji z provozu, údržby a oprav. Právě tyto oblasti pokrývá soubor dat známý jako Maintenance, Repair & Operation (MRO). V této souvislosti nemohu nezpomenout profesory plk. Šafra a plk. Stodolu, kteří mě během studia na VA Brno zásadním způsobem odborně formovali. Tehdejší důraz byl kladen zejména na technickou spolehlivost a operační pohotovost techniky – pojmy, které lze dnes spojovat i s principy pozdějších norem S4000P a S6000T.

Sledování životního cyklu při probíhající přezbrojování AČR

Ozbrojené síly se aktuálně nacházejí v přípravné fázi rozsáhlého přezbrojovacího procesu. Nové akvizice probíhají formou veřejných soutěží a jejich součástí jsou jak takticko-operační požadavky, tak požadavky na provozní spolehlivost. V oblasti údržby je kladen větší důraz na preventivní postupy a stále větší roli hraje sledování životního cyklu techniky včetně nákladů, které jej provázejí.

Rozvoj výpočetní techniky a implementace logistických informačních systémů umožnily již v druhé polovině 20. století efektivně zpracovávat velké objemy dat. V několika předchozích článcích jsem se věnoval Informačnímu systému logistiky (ISL), jenž obsahuje značné množství strukturovaných údajů. Je však na současných specialístech, aby tato data dokázali využít pro řízení provozní spolehlivosti výzbroje. Současná verze ISL sice disponuje rozsáhlými daty, ale nadstavbové analytické funkce v ní dosud zakotveny nejsou – přede-

vším proto, že zadavatel jejich implementaci nepožadoval a upřednostnil oblast správy majetku.

Záznam operativních údajů o provozu a údržbě

V kontextu dnešního důrazu na sledování životního cyklu je důležité zdůraznit, že MO a AČR již disponují jedinečnou databází MRO údajů. Záznam operativních dat zajišťují výkonné logistické stupně – od praporů po dílensko-opravářská zařízení.

Databáze obsahuje také komparativní metriky pro řízení provozu a údržby, od plánování přes záznam naměřených ukazatelů až po jejich vyhodnocení vůči stanoveným limitům. Tyto metriky – spravované na strategické úrovni v modulu „standards, normy a postupy“ – představují v praxi limity a podmínky pro provozování techniky, pro preventivní či prediktivní údržbu, a rovněž pro prováděcí postupy. V podstatě jde o výstupy odpovídající logice LSA dle S3000L.

Úplnost a věrohodnost dat – základ objektivního řízení

Průběžně zaznamenávaná data – opřená o normu S5000F – umožňují posoudit, zda technika plní parametry uvedené ve smluvních a takticko-technických požadavcích. Pokud jsou hodnoty mimo definované tolerance, je nutné mít k dispozici přesná a auditovatelná data, která lze využít i v reklamačním řízení.

Stejně tak je třeba být schopen posoudit dopady změn doporučených postupů údržby, použití jiných provozních kapalin či zásahů do servisních intervalů. Analýza těchto změn může zásadně ovlivnit celkové náklady životního cyklu.

Je rovněž důležité, aby provozovatel disponoval vlastními daty. V praxi často nastává snaha dodavatelů získávat provozní údaje pro svůj interní výzkum a analýzy. Pokud by provozovatel těmito daty nedisponoval, byl by při řešení případných nesrovnalostí ve výrazně slabší pozici. Jedním z řešení je,

aby strategická úroveň – jako vlastník dat v ISL_MRO – tato data sdílela podle jasně definovaných pravidel jak s výrobcem, tak s interními odbornými pracovišti. Zkušenosti ukazují, že mnoho reklamací má původ v nedodržování provozně-technologických podmínek. Aby mohla být přijata nápravná opatření, musí provozovatel data nejen mít, ale také jim rozumět.

ISL jako komplexní nástroj logistického řízení

ISL představuje komplexní informační systém, jehož významným partnerem je ekonomický informační systém FIS. Společně tvoří základ pro výpočet celkové nákladovosti techniky v rámci životního cyklu i v čase.

ISL zároveň disponuje robustní databází zásob materiálu a náhradních dílů, členěných podle předurčení, lokací a dalších parametrů. Tyto údaje podporují klíčové procesy v oblasti zásobování, řízení náhradních dílů, plá-



nování zdrojů, přípravy jednotek do misí či řízení dodavatelů – vše v souladu se standardy S2000M. Standardizace identifikace materiálu je zajištěna dle ACodP-1. Z vlastní praxe mohu potvrdit, že takto integrovaných logistických informačních systémů není mnoho.

V roce 2025 se v médiích objevily informace o plánovaném navýšení prostředků pro ozbrojené složky. Reálná ekonomická situace však nasvědčuje tomu, že klíčové bude zejména zvýšení efektivity vynakládaných fi-

nancí. Výhodou ISL je, že již dnes poskytuje rozsáhlá data, která lze dále využít pro řízení životního cyklu. Rozšíření datové základny či doplnění nových datových elementů nepředstavuje pro systém zásadní problém.

Uživatelé na takticko-operačních úrovních jej dobře znají a využívají. Školení jsou realizována jak vlastními instruktory, tak s podporou dodavatele, což zajišťuje soulad procesů i datových toků napříč úrovněmi řízení. Z výše uvedeného je patrné, že ISL má potenciál plně podporovat naplňování standardů S-series (Sx000) a je v souladu s interními předpisy MO a AČR pro správu majetku, provoz a údržbu techniky.

Stávající dodavatel je připraven spolupracovat na doplnění nadstavbových modulů pro řízení spolehlivosti výzbroje a techniky a pro řízení jejich životního cyklu.

Text: Jaroslav Řeha

Foto: Archiv AURY

BRNO OPĚT CENTREM SVĚTOVÉ KODIFIKACE

Na přelomu srpna a září 2025 se Brno již po sedmé stalo místem setkání odborníků na kodifikaci z celého světa. Mezinárodní kodifikační kurzy známé jako NCS College, organizované Univerzitou obrany ve spolupráci s Národním kodifikačním úřadem České republiky, všestranně podporované společností AURA, tak potvrdily svou dlouhodobou pozici největší národní školicí instituce v oblasti kodifikace na světě. Letošního ročníku se zúčastnilo 32 studentů z celkem 16 zemí Evropy, Asie a Jižní Ameriky. Symbolickým milníkem se stal zápis již dvoustého absolventa od roku 2012, kdy Česká republika převzala pořádání kurzů od amerického NCB College v Battle Creeku.

Kodifikační kurzy

NCS College se konala ve dvou částech: týdenním Kurzu pro manažery a logistiky a dvoutýdenním Kurzu pro kodifikátory. Účastníci se seznámili s principy Kodifikačního systému NATO, tvorbou NATO Stock Number (NSN), mezinárodní výměnou dat (NDER) a aktuálními trendy v oblasti kodifikace. Výcvik vedli renomovaní současní a dřívější odborníci z výboru NATO pro kodifikaci – AC/135, NSPA,



národních kodifikačních úřadů i průmyslových partnerů.

Brno jako genius loci

Brno je pro konání kurzů ideálním místem díky silnému zázemí v oblasti vojenské logistiky. Univerzita obrany se dlouhodobě věnuje výzkumu i výuce logistiky, potažmo kodifikace, ve městě sídlí také společnost AURA, dodavatel softwaru MC CATALOGUE, který je nejrozšířenějším kodifikačním systémem na světě. „Díky synergiím mezi Univerzitou obrany, Národním kodifikačním úřadem a průmyslem mají frekventanti kurzů možnost učit se v jedinečném prostředí, kde se setkává teorie a praxe,“ uvedl prorektor Univerzity obrany pro vnější vztahy a internacionalizaci plk. gšt. Petr Hlavizna. Význam brněnských kurzů potvrzuje i zpětná vazba účastníků.

„Absolventi NCS College jsou klíčovým přínosem pro rozvoj kodifikace a logistické interoperability našich ozbrojených sil,“ uvedl Neil Ledwith, ředitel Národního kodifikačního úřadu Irska, který se účastní kurzů od jejich zahájení v roce 2012.

Komunitní seminář

NCS College 2025 byla zakončena komunitním seminářem „NCS College letos a příště“, na němž organizátoři oznámili, že další běh kurzů proběhne opět v Brně v roce 2027. Česká republika tak i nadále potvrzuje svou pozici významného centra mezinárodní kodifikační komunity.



Text: Antonín Svěrák

Foto: Viktor Sliva