

O krátký rozhovor jsme požádali generálního ředitele společnosti AURA, s.r.o., Ing. Filipa Engelsmanna.

Pane generální řediteli, počátkem roku byla firma AURA oceněna vydavatelstvem MS Line a vy sám jste obdržel prestižní cenu Osobnost roku ve sféře obranného a bezpečnostního průmyslu. Určitě i tyto momenty jsou důvodem k zamyšlení se nad vývojem firmy, nad její činností a dosaženými výsledky.

Společnost AURA vznikla už v roce 1989 a prošla dlouhým rozvojem. Vždy však naší hlavní činností byl vývoj vlastních informačních systémů a jejich implementace pro ozbrojené síly, průmysl a veřejnou správu, a to jak v domácích podmínkách, tak i v zahraničí. V současné době dodáváme náš software a služby do 11 zemí světa.

První projekty pro armádu jsme realizovali již v roce 1991. Spolupráci s resortem obrany se specializací na informační systémy pro vojenskou logistiku jsme rozšířili po rozdělení republiky a zahájení příprav České republiky pro vstup do NATO. Naše informační systémy se uplatnily i při logistickém zabezpečení českých jednotek v zahraničních mírových misích, kde se naše řešení velmi osvědčila. V posledních letech věnujeme zvýšenou pozornost rovněž exportu, který se snažíme dále rozšiřovat.

Mezi mezníky v uplatňování firemního portfolia řadím zavádění našich informačních systémů do průmyslové sféry, spojených zejména s katalogizací majetku a služeb, a rovněž tak i do oblasti veřejné správy, např. při zavádění standardizovaného popisu zboží a služeb v rámci Národní infrastruktury pro elektronické zadávání veřejných zakázek, kam jsme přispěli vytvořením tzv. Číselníku NIPEZ. Naše služby využívají soudní exekutoři při výkonu svojí právní agendy.

Velmi si vážím toho, že celou tuto škálu činností dokážeme vykonávat na špičkové úrovni jako ryze česká firma. Jsem velmi hrdý na to, že se nám postupně podařilo vybudovat stabilní, schopný a zkušený tým, protože především ten stojí za dosaženými úspěchy společnosti.

Společnost AURA je skloňována ve všech pozitivních pádech především v souvislosti s Informačním systémem logistiky, který dodává do AČR. Snad ani jednou nebyl v minulosti odborně ani nijak jinak zpochybněn. Jak vlastně ISL vznikl?

V 90. letech byla ČR přizvána k jednáním o vstupu do NATO. Jedním z hlavních úkolů armády bylo transformovat tehdejší výzbrojně-technické zabezpečení vojsk do nového prvku – Logistiky AČR – se zavedením prvků, standardů a postupů interoperabilních s členskými zeměmi NATO. Společnost AURA měla tu čest se na těchto strategických změnách podílet. V roce 1994 byla v otevřeném výběrovém řízení na dodávku Informačního systému logistiky vybrána jako člen vítězného uskupení pro systémovou integraci. Do roku 1996 firma vypracovala strategickou koncepci informační podpory logistických procesů ministerstva obrany a AČR a podpořila ji úspěšným pilotním řešením, které se stalo základem budovaného Informačního systému logistiky. Jeho řešení umožnilo mimo jiné zahájit proces jednotné identifikace a klasifikace majetku dle standardů NATO. Po roce 1998 byly v úzké spolupráci se specialisty zákazníka postupně uváděny do provozu další subsystemy a moduly, které nahradily a transformovaly dřívější dílčí, tzv. technické, projekty do jednotného integrovaného informačního systému zahrnujícího všechny stěžejní procesy logistického zabezpečení Armády České republiky a hospodaření s majetkem státu svěřeným do správy resortu obrany.



Ing. Filip Engelsmann,
generální ředitel AURA, s.r.o.

Jak se dále Informační systém logistiky vyvíjel?

Významným mezníkem v rozvoji ISL byl rok 2000, kdy byl po vojenských zkouškách převeden do rutinního provozu systém pro plánování a zabezpečení provozu a údržby pozemní výzbroje a techniky. V následujících letech byly implementovány další významné funkcionality, které naplňovaly přijatou strategickou koncepci. Do systému byla velmi citlivě zahrnuta také podpora procesů spojená s provozem a údržbou letecké techniky, která je z hlediska náročnosti na odbornost a zdroje velmi významná.

V novém tisíciletí se jednotky a složky AČR více zapojují do společných operací NATO. Získané zkušenosti příslušníků AČR jak v misích, tak i ve strukturách NATO byly zužitkovány ve speciálních softwarových modulech ISL, které umožňují efektivní podporu řízení logistických činností ve prospěch operací v místě nasazení.

V souvislosti s ISL se nelze také nezmínit o oblasti nemovitého majetku. Vybudované řešení pro jeho správu plně zabezpečuje potřeby resortu obrany a je rovněž připravováno na projekty outsourcingu v oblasti facility managementu.

Zmínili jste strategickou koncepci informační podpory logistických procesů ministerstva obrany a AČR. Co nového z hlediska přístupu k logistickým procesům pohledu přinesla? Co vlastně dnes ISL aktuálně představuje a znamená?

Nová strategická koncepce byla ve své podstatě radikální, ale také revoluční. Radikalita spočívala především v podpoře přechodu od extenzivního řízení technického zabezpečení k intenzivnímu a efektivnějšímu logistickému zabezpečení. Bylo potřeba změnit lidské myšlení, měnily se požadavky na logistický personál. Zavedení ISL a především jeho naplnění daty umožňuje příslušným velitelům a manažerům získávat



informace z jednoho zdroje. Definováním potřebného majetku je možné kalkulovat skutečné potřeby pro jeho skladování a ošetřování. Přitom je bezpodmínečně nutné respektovat legislativu České republiky a bezpečnostní požadavky. Velký význam sehrává sledování technologických změn a jejich neprodlené zavádění ve prospěch AČR.

Revolučnost této koncepce spatřuji hlavně v zavedení procesů standardizace a katalogizace podle pravidel NATO, v definování jednotných logistických procesů a jejich zavedení do užívání. Veškerá technika je spravována v souladu se zásadami řízení životního cyklu. Jednotný Informační systém logistiky podporuje činnosti v rámci logistických procesů a nedovoluje jiné postupy, poskytuje jednotné a srozumitelné výstupy. Což je zvláště významné – datová základna informačního systému je podkladem pro rozborovou činnost řídicích prvků vůči podřízeným jednotkám. ISL musí samozřejmě splňovat požadavek na pružnost a být schopen reagovat i na příslušné reorganizační a legislativní změny.

Mohu odpovědně konstatovat, že těsná spolupráce AURY s ministerstvem obrany a AČR plně zabezpečila a zabezpečuje, aby všechny radikální a revoluční požadavky zákazníka směrem k ISL byly průběžně plněny. Byl vytvořen unikátní integrovaný Informační systém logistiky, který svým způsobem potřebám vojenské logistiky nemá srovnání v okolních zemích a jejich ozbrojených silách.

V současnosti má ISL asi 5000 aktivních uživatelů, což je zhruba 18 % příslušníků resortu obrany. Všechna pracoviště logistiky jsou v systému zapojena online včetně jednotek v zahraničních misích. V systému je sledován a plánován provoz téměř půl milionu kusů vozidel, letecké techniky, zbraní a zbraňových systémů a různých technických zařízení. ISL obhospodařuje majetek resortu v hodnotě stovek miliard Kč.

Pane generální řediteli, co byste chtěl jako memento našim čtenářům, potažmo pracovníkům státní správy a dalším decizním místům, na závěr rozhovoru sdělit?

Prvním mementem je v našem státě stále ještě nedoceňované postavení a význam českých firem pro zdravou bilanci státní pokladny. Myslím tím firem s vlastnictvím a sídlem v Česku, které realizují převážnou většinu přidané hodnoty na našem území. Co mne v této oblasti velmi mrzí, je skutečnost, že náš stát nedokáže dostatečně podpořit plně konkurenceschopné tuzemské firmy obdobným způsobem, jakým to rutinně dělají tzv. rozvinuté západní země. Jako by si příslušná místa stále nedokázala nebo nechtěla uvědomit všechny konsekvence spojené s finančními dopady výroby a služeb tuzemské, a naproti tomu zahraniční firmy. Když si zpracujete analýzu, jak ve skutečnosti zatíží rozpočet České republiky řešení státní zakázky českou firmou, která převážnou většinu vynaložených rozpočtových prostředků zase přinese do rozpočtu zpět

a ještě přinese obrovská pozitiva na tuzemském trhu práce, a naopak jaké dopady má nákup u zahraniční firmy, dojdete k velmi zajímavým závěrům. My jsme si takovou analýzu zpracovali a zjistili jsme, že nákup u domácí firmy je pro státní rozpočet výrazně výhodnější než nákup u zahraniční firmy, byť je nákupní cena stejná.

V rámci tohoto mementa chci ale zároveň vyjádřit poděkování současnému vedení AOBP ČR a těm pracovníkům ministerstva obrany, ministerstva průmyslu a obchodu a ministerstva zahraničních věcí, kteří se snaží vytvářet příznivé podmínky tuzemským firmám.

Druhé memento je směřováno k práci těch veřejných médií, která často velmi povrchně, neodborně a z pochybných zdrojů vynášejí takzvaná zaručeně erudovaná stanoviska, aniž by projevila snahu dopátrat se objektivní skutečnosti. Velmi často lze v jejich článkách vystopovat lobbistické snahy, a i když se někdy snaží v následných informacích některé polopravdy a nepravdy napravit, špatný dojem přetrvává nejen u laické veřejnosti, ale i mezi pracovníky státní správy, s čímž strůjci těchto nekalých praktik počítají. Prosím zástupce těchto médií, aby častěji zvali ke konzultacím představitele firem, kterých se jejich velmi mocná sdělení týkají, ještě před finálním zpracováním a zveřejněním materiálů. Jistě to bude ku prospěchu všech zúčastněných stran i zainteresované veřejnosti.

**Za rozhovor poděkoval Antonín Svěrák
Foto: Karel Šimána**